

DISTEC optimiert Lagerbestandsmanagement

„Privat leiste ich mir manchmal ein „Nice to have“, aber als verantwortlicher Manager des Unternehmens und im Sinne unserer Aktionäre möchte ich das maßgeschneidert kaufen, was A) die aktuelle Aufgabe 100% erfüllt und B) trotzdem ausbaufähig ist. implemented! hat mir genau das geboten!“

Bernhard Staller, Geschäftsführer DISTEC GmbH und COO der Fortec AG



Unternehmen:

[Distec GmbH](#) –

ein Unternehmen der Fortec Gruppe

Sitz:

Hauptsitz Germering bei München
Standorte in Deutschland und USA

Branche:

Elektronik

Herausforderung:

- Konzeption und Implementierung einer nachhaltigen und maßgeschneiderten Business Intelligence Lösung für die Analyse der Lagerbestandsdaten aus SAP
- Automatisierte tägliche Aktualisierung und Bereitstellung der Applikation

Lösung:

- Implementierung von Microsoft PowerBI

Vorteile:

- Transparenz über Lagerbestände
- Verringerung des Lagerbestandsrisikos
- Reduktion der Mittelbindung
- Intuitive Bedienung, hohe Analysefähigkeit
- Flexibilität & Erweiterbarkeit
- Optimierte Stammdatenqualität
- Anbindung beliebiger Datenquellen

Systemumgebung:

SAP, Microsoft SharePoint & Excel

Der Kunde

Die Distec GmbH mit Hauptsitz in Germering bei München ist ein führender Anbieter im Marktsegment Displaytechnik und realisiert hochwertige Displaytechnologien und Software für die Industrie und den Digital Signage Markt zu wettbewerbsfähigen Preisen. Seit 2016 gehört die Distec GmbH der börsennotierten Fortec-Gruppe an.



Quelle: Distec GmbH

Ausgangssituation

Die Distec GmbH erhebt als Marktführer den Anspruch, bei Kundenlösungen aktuellste Produkte und neueste Technik anzubieten. Zusammen mit extrem kurzen Produktlebenszyklen in dieser Branche und individuellen Kundenanforderungen liegt ein erhebliches ertragsorientiertes Risiko in der Disposition des Lagers – das Risiko überalterter unverkäufliche Ware am Lager zu haben.

Seit 12 Jahren wird SAP als ERP-System eingesetzt. Auswertungen direkt in SAP vorzunehmen war ein recht mühsamer und zeitaufwendiger Prozess, vor allem auch aufgrund der Komplexität des Geschäftsmodells: International verteilte Lager, Direktgeschäft von Produkten aber auch eigene Produktionsstätten mit Sekundärbedarfen, End-of-life-Produkte und Steuerung von Neuanläufen. Steigende Lagerbestände und zu hohe Abschreibungen waren die Folge.

Höhere Transparenz bei den Lagerbeständen musste deshalb schnellstens geschaffen werden. Ein Anforderungspaket wurde geschnürt, um Fragestellungen zu beantworten wie „was und wo im Lager ist“, „wie viele Produkte stehen am Ende ihres Produktlebenszyklus“, „wie viele Bestellungen und Aufträge sind noch offen“, ...

Gesucht wurde ein anwenderfreundliches, intuitives und modernes Analysetool. Die Anforderungen der Mitarbeiter, der Fachbereiche sowie der Geschäftsleitung hinsichtlich Inhalt, Flexibilität und Visualisierung sollten zu 100 % erfüllt werden.

Die im Vorfeld untersuchten Standard-BI-Lösungen waren unzureichend. Sie waren zum Teil überdimensioniert, sehr teuer und deckten zudem nicht den spezifischen Bedarf ab.

„100% einer Software kaufen und nur 20% nutzen“, so Bernhard Staller, Geschäftsführer der Distec GmbH und COO der Fortec AG, war nicht zielführend.

Lösung

Im Rahmen der Evaluierung einer passenden Business Intelligence Lösung wurde die Firma implemented! GmbH aus München mit der Projektrealisierung beauftragt.

Als offizieller Microsoft Partner wählte die implemented! GmbH für die Umsetzung der Distec-Lösung das Produkt Microsoft PowerBI. Das gewährleistet nicht nur die Nachhaltigkeit der umgesetzten Lösung, sondern auch eine hohe Flexibilität durch eine perfekte Integration in die übrige Microsoft Welt.

Durch langjährige Verantwortung als Prozess- und Systemverantwortliche für weltweite Vertriebsorganisationen agiert das implemented! Team vor allem auch im SAP-Umfeld mit weitreichender operativer Erfahrung, prozessualer Kompetenz und einem breiten Know How zu Kennzahlen-Systemen - verbunden mit einer gesunden Hands-on Mentalität.

„Gerade für uns Mittelständler ist es – neben der fachlichen Kompetenz - wichtig, dass bei unserem Partner auch die persönliche Beziehung passt und er es schafft, mit viel Ehrgeiz, Empathie und Kreativität eine Lösung zu bauen, die genau unsere Anforderungen trifft. Wir waren erstaunt, als uns das implemented!-Team bereits nach vier Wochen eine erste, voll funktionsfähige Version des Tools präsentierte – ohne dass unsere eigenen IT-Kapazitäten übermäßig beansprucht wurden. Richtig begeistert waren wir dann vom Layout, den Kennzahldefinitionen und der Usability – dabei hatten wir nicht einmal ein fachliches Konzept dafür definiert. Für uns ein Indiz für das große fachliche Know How und das operative Verständnis der implemented! GmbH.“

Durch die Nutzung des Microsoft PowerBI-Service im Web kann die Applikation geräte- und standortübergreifend über Browser oder App auch auf Tablets bzw. Smartphones abgerufen werden.

Neben der Entwicklung und Implementierung übernahm die implemented! GmbH auch die Schulung der Mitarbeiter im Umgang mit Microsoft PowerBI. Das oben schon erwähnte Komplettpaket – alles aus einer Hand!

Nutzen

Die Business Applikation zur Lagerbestands-Analyse umfasst die Darstellung zur Entwicklung des aktuellen Lagerbestandes über alle Materialien und Läger. Über Lagerreichweiten- und Lagerprognose-Kennzahlen, die auch offene Aufträge, Bestellungen sowie Sekundärbedarfe für die Produktion berücksichtigen, werden Bestandsrisiken berechnet und dienen so als Entscheidungsgrundlage für weitere Beschaffungen oder Auslauf-Szenarien für End-of-Life-Produkte.

Einzelne Materialnummern lassen sich über einfache Filter- und Drill-Down-Funktionen schnell analysieren – von Beständen, über historische Entwicklungen von Aufträgen, Bestellungen und Beschaffungspreisen bis zu Stücklisteninformationen.

Insgesamt werden für die Applikation täglich 29 SAP Stamm- und Bewegungsdaten-Tabellen ausgeleitet und zusammen mit weiteren 10 Steuerungstabellen aktualisiert.

So stehen der Geschäftsführung und den Disponenten die benötigten Informationen tagesaktuell zur Verfügung.

Nicht nur für die aktuelle Lagerbestandsbewertung, auch für die Pflege der Stamm- und Steuerungsdaten wie Wiederbeschaffungszeiten oder der Kennzeichnung von EOL-Produkten bietet die Applikation eine wertvolle Unterstützung.

Damit sollen nicht nur Überbestände vermieden, sondern Lagerbestände nachhaltig reduziert werden – bei gleichzeitiger Sicherstellung der Lieferfähigkeit an den Kunden. Durch die Reduzierung der Mittelbindung und der damit verbundenen Kosten lässt sich schnell ein nachhaltiger und positiver Business Case für die implemented! - Applikation erreichen.

„Ich halte die systemische Lösung und das Vorgehensmodell der implemented! GmbH ideal für mittelständische Unternehmen, die vor derselben Fragestellung stehen:

Wie erhalte ich bedarfsorientierte Tools, die die vorhandenen Daten in meinem Unternehmen aufzeigen und so die Grundlage einer effizienten Geschäftssteuerung schaffen?

Nähe zum Kunden und zum Geschäft, schnelle und maßgeschneiderte Umsetzung – ideal für uns!“ so Bernhard Staller.

Ausblick

Aufgrund der modularen Erweiterbarkeit wurde bereits eine nächste Ausbaustufe beauftragt: Die Entwicklung eines Bestellalgorithmus, der auf Basis der Lagerbestände und diverser Faktoren, wie Lead Time, Kundenstreuung oder eines „Produktinnovations-Faktors“ eine optimale Puffer-Bestellmenge berechnet.

Auf Basis der im Datenmodell enthaltenen Informationen aus den SAP Tabellen sind darüber hinaus weitere Ausbaustufen möglich, beispielsweise für Auftrags-Controlling, Lieferanten-Bewertung, Produktions-Cockpit oder auch die Integration von Ziel-/Plandaten für Soll-Ist-Analysen.

implemented! GmbH

Wir sind Spezialisten für digitale Business Transformation und Business Intelligence Lösungen.

Über 30 Jahre Erfahrung und zahlreiche erfolgreich umgesetzte BI-Lösungen auf unterschiedlichen Plattformen sind das Fundament. Durch IT-Affinität, Prozess Know-How und operative Erfahrung konzipieren und implementieren wir nachhaltige, auf die spezifischen Kundenanforderungen maßgeschneiderte BI-Lösungen zur operativen Geschäftssteuerung und zur Messung der Prozess Performance.

Viele unserer Kunden kommen aus dem Mittelstand und aus unterschiedlichen Branchen.

Microsoft
Partner



Kontakt:

[implemented! GmbH](#)

Theresienhöhe 28

DE-80339 München

management@implemented.biz

www.implemented.biz

